

**PLAN MANAGERIAL**  
pentru funcția de decan al  
Facultății de Calculatoare și Informatică Aplicată  
a Universității „Tibiscus” din Timișoara  
mandatul 2012-2016

**Lect. drd. Alexandra Fortiș**

**Misiune asumată**

Consolidarea poziției Facultății de Calculatoare și Informatică Aplicată (FCIA) ca facultate orientată spre educație și cercetare în spațiul universitar național și european, prin dezvoltarea unui mediu academic dinamic, creativ, care să stimuleze dezvoltarea profesională a cadrelor didactice și studenților, creșterea factorului de impact a facultății în comunitatea locală, regională și națională.

În calitate de decan al FCIA îmi voi asuma public responsabilitatea pentru îndeplinirea misiunii facultății, ca parte componentă a universității:

- a) promovarea învățării, educației, cunoașterii și științei, prin activități didactice și de cercetare în beneficiul societății, incluziune socială și angajare pe piața muncii;
- b) furnizarea unei oferte educaționale de nivel internațional,;
- c) promovarea unui învățământ centrat pe student.

În calitate de decan al FCIA îmi voi asuma public responsabilitatea pentru îndeplinirea obiectivelor facultății, ca parte componentă a universității.

- a) asigurarea oportunităților de învățare și cercetare prin oferta educațională,;
- b) promovarea cunoașterii teoretice și aplicative, prin activitate didactică, de cercetare și prin alte mijloace;
- c) afirmarea FCIA în spațiul învățământului superior și promovarea acesteia ca instituție atractivă pentru studenți și cadre didactice, din țară și din străinătate.

**Managementul calității**

În cadrul facultății voi urmări realizarea unei conduite orientate spre calitate în educație, prin următoarele obiective

- a) dezvoltarea unei culturi a calității, în rândul studenților și a cadrelor didactice,
- b) asigurarea pregătirii profesionale performante a studenților, pentru a putea răspunde cerințelor economiei naționale și din Uniunea Europeană;
- c) eficiențizarea activității în toate structurile și compartimentele facultății – academic, administrativ;
- d) creșterea continuă a calității prestației universitare;
- e) creșterea încrederii comunității locale, regionale și naționale în capacitatea facultății de a presta o activitate de învățământ performantă.

**Întărirea imaginii facultății**

Imaginea FCIA, câștigată în cei peste 10 ani de existență, trebuie câștige o recunoaștere valorică din partea mediului socio-economic în care ne desfășurăm activitatea. Pentru aceasta vom realiza acțiuni concrete și convergente de imagine: materiale scrise de promovare, site web cel puțin într-o limbă străină, materiale audio-vizuale, prezență în media locală, națională și internațională, acțiuni concentrate de natură academică, de cercetare sau de implicare directă în societate etc.

## **Cercetarea științifică**

Obiectivele activității de cercetare științifică au ca scop câștigarea de piețe educaționale și noi zone de pe piața muncii. În acest scop voi întreprinde acțiuni pentru:

- a) transformarea FCIA într-o instituție recunoscută în domeniul cercetării-dezvoltării, care să asigure cadrul optim de manifestare cadrelor didactice și studenților în activitatea lor de cercetare;
- b) atragerea de fonduri prin proiecte și contracte de cercetare;
- c) menținerea cotării CNCSIS a revistei facultății și accederea la categorie superioară;
- d) susținerea a activității de publicare a rezultatelor cercetării în reviste publicate în străinătate și în volumele conferințelor internaționale de prestigiu;
- e) continuarea organizării în FCIA a conferințelor APHS și XA;

## **Educația**

În privința educației, obiectivele vizate pentru următorul mandat sunt:

- a) creșterea calității educației la nivelul celor două cicluri organizate de facultate, licență și masterat;
- b) modernizarea procesului didactic prin utilizarea pe scară largă a celor mai noi tehnologii educaționale;
- c) creșterea preocupării pentru dezvoltarea și susținerea unor programe de studiu și a unor servicii educaționale la nivel postuniversitar și de formare continuă de înaltă calitate.
- d) actualizarea continuă a conținutului cursurilor, a lucrărilor de laborator și a proiectelor, în vederea compatibilizării lor cu viziunea de pe piața educațională globală și a mediului socio-economic;
- e) ajustarea anuală a planurilor de învățământ și a programelor analitice, în sensul restructurării și alinierii permanente la standardele și cerințele în continuă evoluție a sistemului de învățământ și pieței muncii;
- f) susținerea desfășurării unor programe de studii masterale moderne, interdisciplinare, realizate în colaborare regională sau internațională;
- g) dezvoltarea mobilităților internaționale pentru predare și învățare, atât pentru cadre didactice cât și pentru studenți.

## **Resursele umane și materiale**

În vederea valorificării și dezvoltării investiția resursei umane. voi acționa prin următoarele:

- a) o politică managerială care să asigure posibilitatea majorării veniturilor nete ale personalului de cercetare, didactic și administrativ, prin atragerea de fonduri suplimentare din activități de cercetare, consultanță, servicii și asistență de specialitate etc;
- b) dezvoltarea unui plan de pregătire constantă și continuă a personalului didactic și de cercetare, de participare activă la activități de formare continuă;
- c) asigurarea posibilităților de promovare pentru toți cei care satisfac grila internă a universității, precum și cea stabilită la nivelul sistemului național de învățământ;
- d) sprijinirea procesului de abilitare a cadrelor didactice și de cercetare.

## **Managementul facultății**

Structura de management a FCIA se va baza pe transparentă, implicare, modernism și comunicare și munca în echipă, pentru care voi urmări următoarele obiective:

- a) realizarea unui management colaborativ și transparent;
- b) modernizarea managementului academic, al cercetării și al calității, adaptarea lor la noile provocări internaționale;

c) susținerea și întărirea resursei umane, ca element primordial în creșterea capacității instituționale și în dezvoltarea sa sustenabilă, obiective pe care le voi pune în practică prin:

- exercitarea unui management proactiv și nu reactiv;
- exercitarea unui management participativ, care să promoveze un climat de colaborare;
- exercitarea unei management bazat pe obiective asumate și urmărite la fiecare nivel de decizie;
- optimizarea utilizării resurselor facultății pe baza planurilor strategice și operaționale actualizate anual.

### **Relațiile internaționale și colaborarea cu mediul socio-economic**

Colaborarea internă și internațională va fi promovată prin următoarele acțiuni:

- a) creșterea eforturilor de internaționalizare a FCIA, prin colaborare cu facultăți de profil din spațiul european și nu numai;
- b) sprijinirea prioritară a proiectelor de colaborare internațională care conduc către programe de studiu de tip diplomă dublă sau diplomă-multiplă;
- c) susținerea mobilităților studenților, cercetărilor și cadrelor didactice, prin intermediul diverselor proiecte internaționale disponibile;
- d) stimularea primirii de profesori și cercetători, personalități marcante din țară și din străinătate spre colaborarea cu FCIA.

### **Imagine și comunicare**

Imaginea facultății trebuie promovată atât în țară cât și în străinătate, pentru corecta sa poziționare pe harta informaticii mondiale. Pentru aceasta voi acționa prin:

- a) promovarea FCIA în scopul atragerii de studenți străini și de parteneriate de cercetare;
- b) popularizarea imaginii FCIA în liceele din România, în scopul atragerii de studenți din toate regiunile țării;
- c) actualizarea permanentă a paginii web, cu informații în limba română și în limba engleză.

### **Relația cu studenții**

Aceasta va avea ca principal scop încurajarea participării studenților la toate activitățile facultății, identificarea metodelor și ideilor prin care interacțiunea studenților cu FCIA să fie efektivă, eficientă și benefică, în activitățile curente dinaintea, din timpul și de după perioada de studenție.

Acțiunile prin care voi urmări realizarea acestui obiectiv sunt:

- a) implicarea activă a studenților în toate activitățile FCIA cât și în actul decizional;
- b) îmbunătățirea accesului la resurse academice oferite prin intermediul bibliotecii facultății, precum și de acces la resurse bibliografice informatice și/sau online;
- c) stimularea participării studenților la competiții sportive locale, regionale, naționale, interuniversitare pentru studenți sau de masă, inclusiv prin colaborarea cu Clubul Sportiv Tibiscus.

### **Alumni**

Comunitatea Alumni va deține un rol important în creșterea prestigiului FCIA în societate. Menținerea la nivel instituțional a legăturilor cu foștii absolvenți va avea ca obiective:

- a) menținerea legăturilor cu absolvenții universității;
- b) implicarea alumni în acțiunile FCIA.

Acest programul managerial pe care îl propun poate suferi completări și îmbunătățiri, din cauze externe sau interne facultății. El se va putea împlini numai printr-o continuă colaborarea cu cadrele didactice și studenții FCIA, dar și cu conducerea universității.

*Lect. univ. drd. Alexandra Fortiș*

